

KNOW-HOW  
3000

*Experience*

*IN DETAIL*

# Gestion entrepreneuriale des déchets solides



HORIZONT  
3000

AUSTRIAN ORGANISATION  
FOR DEVELOPMENT COOPERATION

Perner Edith (HORIZONT3000)

## Table des matières

---

Table des matières .....	2
Table d'illustrations .....	2
Liste d'abréviations .....	2
1. Informations générales .....	3
2. Contexte de l'expérience.....	3
3. Caractéristiques essentielles de l'expérience .....	4
4. Parties prenantes et partenaires – Rôles et responsabilités...	4
5. Ressources.....	5
6. Conséquences / impact de l'expérience .....	5
7. Leçons apprises et recommandations.....	5
8. Challenges .....	6
9. Durabilité.....	6
10. Partager l'expérience / "Up-Scaling" .....	6
11. Bibliographie.....	8

## Table d'illustrations

---

Chart 1: Localization of the Experience ..... **Fehler! Textmarke nicht definiert.**

## Liste d'abréviations

---

YES	Youth Environment Service (environnement jeunesse)
BMC	Conseil municipal de Busia
DKA	Agence de coopération au développement du Mouvement des enfants catholiques d'Autriche
NEMA	Autorité nationale de gestion de l'environnement
UNDP	Programme de développement des Nations Unies

## Mentions légales

*Expérience en détail*

« Gestion entrepreneuriale des déchets solides »

### Publié à

Vienne, Juin 2015

### par

HORIZONT3000

[www.horizont3000.at](http://www.horizont3000.at)

### Edité par

Youth Environment Service,

Uganda

et

HORIZONT3000

### Avec le soutien de

Austrian Development

Cooperation (ADC) and the

Member Organizations of

HORIZONT3000

### Illustrations par

HORIZONT3000

### Contact

Ongatai Amosiah,

[ao\\_yes@yahoo.com](mailto:ao_yes@yahoo.com)

<sup>1</sup> DKA Austria - Development Cooperation Agency of the Catholic Children's Movement of Austria, Catholic Men's Movement of Austria – KMBÖ, Catholic Women's Movement of Austria – kfbö, Caritas Austria, Department for mission and development of the Archdiocese of Vienna, Welthaus Diocese Graz-Seckau, Brother and Sister in Need – Diocese of Innsbruck, Brother and Sister in Need - Catholic Action Carinthia

## 1. Informations générales

Youth Environment Service (YES) est une organisation située à Busia, dans l'Est de l'Ouganda, et qui intervient dans le domaine de la gestion de la santé et de l'environnement, et du développement durable. Avec ce document, YES souhaite présenter l'expérience en Gestion entrepreneuriale des déchets solides, réalisée depuis 2011 dans plus de 20 villages du district de Busia.



Illustration 1 Localisation de l'expérience

## 2. Contexte de l'expérience

En tant que ville située sur la voie transnationale commune empruntée par les transporteurs reliant le port de Mombasa à l'Ouganda, au Rwanda et à la République démocratique du Congo, Busia génère énormément d'activités humaines et la population y est relativement élevée. Les gens ont déversé sans discernement leurs déchets et la zone est considérablement envahie de déchets depuis plusieurs années ; des tas de déchets non collectés seraient observés à plusieurs endroits et il est courant de vendre des articles de consommation domestique à proximité de tas de déchets. Le conseil municipal de Busia (BMC), la principale instance politique de la municipalité de Busia, ne pouvait guère faire pression sur les particuliers ou les organisations pour l'élimination discrétionnaire des déchets dans la mesure où il n'existe pas de lois en la matière. De plus, le BMC ne disposait pas d'infrastructures suffisantes (camions, bennes et conteneurs de bord de route) pour la collecte systématique et régulière des déchets ; les déchets dégageaient une odeur nauséabonde dans toute la ville.

En 2011, l'Université de technologie de Vienne (Autriche), l'Université Makerere (Kampala) et

le Youth Environment Service (Busia) ont mené un projet de recherche et d'étude intitulé « Gestion des déchets solides centrée sur les objectifs en Ouganda (UGoS) » afin d'analyser les quantités de déchets générés, les difficultés qu'ils génèrent et la façon dont ils peuvent être mis à profit. Il a été constaté que seuls 40 % (12 tonnes/jour) du total des déchets générés (30 tonnes/jour) étaient collectés par le BMC alors que les 60 % restants (18 tonnes/jour) (s'ils n'étaient pas réutilisés de façon domestique) étaient brûlés à ciel ouvert ou déversés illégalement dans des zones résidentielles, entraînant de graves problèmes de santé environnementale. Le BMC était en mesure de gérer une certaine quantité de déchets biodégradables grâce à l'usine de compostage donnée par l'Autorité nationale de gestion de l'environnement, (NEMA, National Environment Management Authority) mais pas les déchets non biodégradables. Par conséquent, YES a commencé à sensibiliser les communautés sur la façon d'utiliser les déchets générés dans la région, les plastiques, la cendre de charbon et les papiers. Le premier projet pilote financé par DKA Autriche en 2012 a élevé le projet à un nouveau niveau avec le lancement du recyclage de la cendre de charbon sous forme de briquettes écologiques et la fabrication d'artisanat (tapis, sacs à main, boîtes, etc.) permettant de générer des revenus. Cela a été élargi au projet actuel financé par l'Agence autrichienne de développement et DKA Autriche, via HORIZONT3000.

Afin d'atteindre une plus large population dans la région, il est nécessaire de créer des partenariats avec des acteurs multicommunautaires, tels que les entités gouvernementales, la communauté, le secteur privé et les ONG.

Changer la façon de penser des gens sur le stockage et l'élimination appropriés des déchets nécessite non seulement une sensibilisation massive et la mise en place de centres de collecte de déchets, mais aussi de leur démontrer comment les déchets peuvent devenir une ressource utile. Parce que la communauté de Busia a su suivre cette voie et transformer systématiquement les déchets en opportunité, YES peut partager cette expérience afin qu'elle puisse être répliquée par d'autres organisations.

### 3. Caractéristiques essentielles de l'expérience

---

L'**objectif principal** de la pratique est de transformer les déchets, un danger pour l'environnement, en une ressource pour l'activité entrepreneuriale et la protection de l'environnement.

Pour ce faire, **les étapes suivantes** ont été engagées :

- Une recherche a été menée par YES, en collaboration avec l'Université de Makerere en Ouganda et l'Université de technologie de Vienne (Autriche) pour évaluer la question de la gestion des déchets dans la municipalité de Busia et découvrir les solutions possibles. Au cours de la recherche, la quantité de déchets par jour dans quatre endroits stratégiques a été mesurée pour déterminer la quantité de déchets générés par jour dans la municipalité.
- Des débats communautaires publics ont été organisés abordant le rôle de la communauté et le défi qu'ils représentent pour cette ville.
- Des mesures de sensibilisation sur la gestion des déchets, leur stockage et leur séparation ont été mises en pratique en faisant du porte à porte.
- Tout d'abord, on a rendu visite au groupe de recyclage des déchets de Nairobi, au Kenya (Umande Trust in Kibera), et suite à cette visite, on a élaboré le concept de recyclage des déchets en vue de générer des revenus.
- Des agriculteurs et des formations auprès d'agriculteurs ont été définis, concernant l'utilisation du compost.
- Les déchets sont collectés à partir de différentes sources telles que les marchés, les maisons et les ateliers de menuiserie, et amenés dans des centres de traitement tels que les villages de Mawero East B, Arubaine A, parmi bien d'autres ;
- Les déchets sont triés pour recyclage : matières plastiques, verres, métaux, polyéthylène et solides biodégradables.
- Le recyclage des divers matériaux et la commercialisation des produits sont effectués par divers groupes de personnes

Parmi ces étapes, en 2012, la visite d'étude du personnel de YES aux organisations de recyclage des déchets du Kenya, peut être considérée comme **un tournant majeur**. Ces

visites ont fait prendre conscience à YES qu'un certain nombre d'entreprises peuvent être initiées au recyclage des déchets. La reconnaissance de YES pour son rôle dans la conversion des déchets solides biodégradables en éco-briquettes énergétiques pour des énergies alternatives, grâce à l'initiative SEED de l'UNEP, du PNUD et de l'UICN, (SEED) a encouragé YES à poursuivre sur cette voie.

Les principaux **instruments et méthodes** appliqués pour la mise en œuvre de la pratique ont été les suivants :

- Une mobilisation et une éducation de masse pour un changement via les responsables locaux, en commençant par le Conseil municipal et des comités de la municipalité.
- Des réunions de village pour discuter des problèmes d'assainissement de l'environnement et des déchets.
- Des visites dans les villages et les écoles et la création de clubs environnementaux scolaires, de clubs environnementaux de village et de comités environnementaux des marchés.
- L'établissement d'une infrastructure communautaire de collecte des déchets.
- La mobilisation et la formation de divers groupes communautaires à la fabrication de briquettes de charbon et à l'artisanat.

La mobilisation et la formation des agriculteurs à l'utilisation du fumier pour les activités agricoles.

### 4. Parties prenantes et partenaires – Rôles et responsabilités

---

Les principaux bénéficiaires de cette expérience sont les membres de la communauté de la municipalité de Busia, les conseils municipaux et autres institutions locales, ainsi que les utilisateurs de produits à base de déchets solides.

Diverses parties, institutions et groupes de personnes ont participé à la pratique :

- Comités environnementaux de village : Ils mobilisent des individus pour la collecte et le bon stockage des déchets. Ils établissent des structures communautaires pour le recyclage et la production de briquettes écologiques à partir de cendre de charbon et d'autres matériaux, tels que les épis de

maïs, et la commercialisation des briquettes. Ils supervisent également les femmes et les jeunes engagés dans le recyclage des plastiques, du polyéthylène et des métaux en objets utiles.

- Les agents de la ligne de production des déchets : Il s'agit notamment des chauffeurs de Boda boda, des commerçants, des propriétaires d'hôtels et de bars, ainsi que des vendeurs de produits alimentaires et sur le marché, etc. Ils soutiennent la sensibilisation des personnes à l'élimination adéquate des déchets, trient les déchets et surveillent l'utilisation des poubelles sur les bords de route et dans les centres communaux.
- Les ménages : Il s'agit notamment des locataires et des propriétaires, qui collectent des déchets utilisés ensuite pour le recyclage.

Les technologies économiques, sociales et respectueuses de l'environnement, et les avantages sociaux liés aux produits issus des déchets recyclés, par exemple les éco-briquettes en charbon de bois, constituent une motivation pour tous les participants. En outre, la visibilité de YES dans la communauté motive fortement celle-ci à participer au recyclage des déchets communautaires. Bien que toutes les femmes et tous les hommes s'engagent dans le recyclage des déchets biodégradables et la fabrication de briquettes de charbon de bois, seules les femmes sont engagées dans la production de sacs, bijoux et tapis conçus à partir de matériaux et papiers en plastique/polyéthylène, des casseroles à partir d'anciens restes d'aluminium et de bougies à partir d'anciennes canettes en plastique.

## **5. Ressources**

---

Les ressources nécessaires à la mise en œuvre de l'expérience peuvent être énumérées comme suit :

- Des ressources humaines compétentes en matière d'assainissement de l'environnement et de gestion et recyclage des déchets.
- Des fonds pour faciliter la mise en œuvre des activités impliquées dans l'assainissement de l'environnement et la gestion des déchets.

- Des ateliers de partage d'informations et de connaissances pour les partenaires.
- Des matériels d'information, d'éducation et de communication pour la sensibilisation.
- Un système de sonorisation pour la mobilisation et la diffusion de l'information
- Des machines pour la fabrication des briquettes et des colorants pour les produits de l'artisanat.

## **6. Conséquences / impact de l'expérience**

---

Le projet a initié un changement de paradigme potentiel, en stimulant la recherche locale, la discussion et les nouvelles façons de mettre en œuvre les pratiques de gestion des déchets, de plus, les impacts sur les bénéficiaires ont été nombreux :

- Une amélioration du stockage et de l'élimination des déchets de la part des ménages, et des lieux communaux tels que les marchés.
- Un soutien accru des acteurs de la communauté en matière de gestion des déchets.
- Une réduction des déchets grâce au recyclage et un fort intérêt pour le recyclage des déchets sous forme de briquettes et d'artisanat.
- Une amélioration de la situation écologique dans la ville grâce aux jardins urbains.
- Une génération de revenus pour les ménages grâce à la commercialisation de produits recyclés.
- Le développement d'un artisanat de haute qualité par des femmes impliquées dans la production de produits en matières recyclées.

En outre, on note aussi une augmentation de la mise en réseau des organisations avec YES, et la visibilité de YES dans le district de Busia.

## **7. Leçons apprises et recommandations**

---

Les déchets sont des richesses et ne devraient donc pas être gaspillés, et une habitation propre avec des installations sanitaires adéquates est un atout pour la société.

Identifier les défis environnementaux les plus importants et les transformer en opportunités commerciales motive la participation de la communauté et améliore le changement d'attitude.

Les communautés sont désireuses d'adopter des stratégies pouvant améliorer leur vie dans tous les domaines, mais elles manquent d'informations sur la façon de le faire. Ainsi, le dialogue, les visites et l'interaction directe stimulent le processus d'apprentissage.

La coopération et un bon partenariat avec les acteurs de la communauté conduisent au succès.

## **8. Défis à relever**

---

Un certain nombre de défis ont été rencontrés dans la mise en application de la pratique, tels que :

- La forte saison des pluies prolonge la période de production des briquettes en raison de l'absence de soleil pour le séchage.
- La technique de tri des déchets n'a pas bien pris chez les ménages ; un certain nombre de ménages mélangent des déchets biodégradables et non biodégradables ce qui complique le recyclage.
- La commercialisation des produits recyclés est encore très faible.
- La société considère le recyclage des déchets comme une sale besogne, quel que soit le revenu qu'il apporte aux bénéficiaires.
- Le manque de règlements sur les déchets et l'assainissement de la part du gouvernement local limite l'obligation de gestion des composants des déchets.

Ces défis ont été et sont surmontés jusqu'à présent au moyen :

- D'étendoirs provisoires utilisés par les producteurs de briquette.
- D'une sensibilisation continue des ménages au tri des déchets.
- D'inspections des installations de stockage des déchets dans les foyers par le personnel sur le terrain.

- Que le Conseil municipal de Busia promulgue des règlements sur les déchets et l'assainissement

## **9. Durabilité**

---

Afin de s'assurer que la pratique est institutionnellement, socialement, économiquement et environnementalement durable, les éléments suivants revêtent une importance cruciale :

- Formation de masse et sensibilisation à la gestion des déchets comme processus permanent.
- Partenariat actif continu et intégration étroite de l'administration locale à tous les niveaux dans la mise en œuvre des activités.
- Création d'un centre de ressources pour l'esprit entrepreneurial lié au recyclage des déchets et démonstrations de gestion des déchets et de l'assainissement.
- Incitation à la création de groupes de recyclage pour entreprendre des économies de groupe.
- Mise en réseau des équipes de recyclage avec d'autres partenaires pour permettre l'échange d'informations, l'acquisition d'équipements et de soutien financier.

Formation des VEC à la planification, au développement et aux compétences entrepreneuriales.

## **10. Partager l'expérience / "Up-Scaling"**

---

Pour que cette pratique puisse être reproduite, les conditions suivantes doivent être réunies :

- Sensibilisation au problème au sein de la communauté et volonté de participer aux mesures d'atténuation établies.
- Personnel compétent en matière de gestion des déchets et soutien institutionnel des autorités gouvernementales et des dirigeants locaux.

Il est également important que tous ou la plupart des acteurs de la communauté participent au projet et que les ONG impliquées encouragent et soutiennent leurs gouvernements locaux pour mettre en place des règlements administratifs de gestion des déchets et d'assainissement

L'expérience a déjà été partagée avec certaines ONG ougandaises et kenyanes opérant sur le terrain, ainsi que le PNUD, et pourrait intéresser les forums et réseaux nationaux et internationaux, tels que le Ministère de l'Environnement de l'Union européenne, le

Fonds du partenariat contre les changements climatiques, le Partenariat pour l'énergie du village planétaire et le Réseau d'action climatique ougandais.

## 11. Bibliographie

---

NEMA. (n.d.). *National Environment Management Authority*. Retrieved April 2015, from <http://www.nemaug.org/>

SEED. (n.d.). *Promoting Entrepreneurship for Sustainable Development*. Retrieved June 2015, from <https://www.seed.uno/>

UGoS. (n.d.). *Waste, Health, and Environment in Busia, Eastern Uganda*. Retrieved July 2015, from <http://eastern-uganda-environment.blogspot.co.at/p/ugos-project.html>