



## SUMA - Hacia una gestión financiera sostenible en instituciones de enseñanza superior latinoamericanas

### ¿De qué se trata?

Un consorcio de 22 instituciones de enseñanza superior para promover la modernización de prácticas de gestión financiera y estrategias de diversificación de ingresos en instituciones de enseñanza superior latinoamericanas.

### ¿Por qué una intervención?

Las prácticas de gestión financiera en la región meta (Latinoamérica) se consideraron anticuadas y poco adecuadas para las prácticas administrativas modernas en la enseñanza superior. Los sistemas de enseñanza superior y las prácticas administrativas son reguladas por normativas y leyes nacionales. Además, en cuanto a la organización, la situación es que es resistente al cambio.

### ¿Qué cambia con la intervención?

Se ha formado una asociación de profesionales e instituciones que pagan cuotas de socio para compartir buenas prácticas y redes. Nuevos enfoques, sistemas IT, creación y aplicación de procesos e indicadores claves, universidades han modificado ciertas partes de su gestión presupuestaria y sistemas de control.

# HORIZONT 3000

AUSTRIAN ORGANISATION FOR DEVELOPMENT COOPERATION

**Sector:** Educación  
**Período:** Nov. 2010 - Oct. 2013  
**Organización:** FH Joanneum  
**Más material:** [www.suma-network.org](http://www.suma-network.org)  
**Información de contacto del experto:**  
 Thomas Schmalzer [thomas.schmalzer@fh-joanneum.at](mailto:thomas.schmalzer@fh-joanneum.at)

# KNOW-HOW 3000

## Experiencia EN UN VISTAZO

### ¿Cómo funciona?

- **Análisis** a escala macro y micro de las estrategias de financiación y prácticas de gestión financiera
- **Visitas de estudio** con la participación del personal directivo
- Desarrollo de **materiales de formación**
- Desarrollo de estrategias para **formar a altos ejecutivos**
- **Talleres / cursos** de gestión financiera
- Creación de **grupos de trabajo y elaboración de planes de acción para mejorar la gestión financiera**
- Establecimiento de una **red regional**
- Desarrollar **seminarios, mesas redondas y talleres** para multiplicar los conocimientos.
- **Compartir** a nivel intraregional y externo

### ¿Quiénes son los/las beneficiarios/as?

- Instituciones de enseñanza superior
- Departamentos financieros de las IES
- rectores, vicerrectores,
- directores financieros,
- personal administrativo como controlador o planeadores de presupuesto
- directores/as de los institutos

### ¿Quién podría aplicar la práctica?

Instituciones de enseñanza superior de los Balcanes Occidentales, el Caribe, África, países de la antigua Unión Soviética y Asia.

### ¿Quién ya está aplicándola?

4 IES en Europa; 18 IES en Latinoamérica participantes de este proyecto (liderados por La Universidad Industrial de Santander, con la participación de Joanneum, Austria)

