

Terms of Reference

HORIZONT3000 Wissensbilanz-Team



WAS ERWARTET DICH?

Im Zuge der Umsetzung seiner Strategie 2016-20¹ möchte HORIZONT3000 sein Human-, Struktur- und Beziehungskapital genauer beleuchten um langfristig:

- die Qualität in der Programm- und Projektarbeit nachweisbar sicherzustellen, sowie
- den Wert von HORIZONT3000 und seinen Leistungen/ Wirkungen, neben der Finanzbilanz, zu ermitteln und zu kommunizieren.

Hierzu wird HORIZONT3000 als erste Organisation der österreichischen EZA eine Wissensbilanz erstellen. Die Wissensbilanz soll eine Ergänzung /Vertiefung der Strategie 2016-20 darstellen und die Maßnahmen, welche die Wissensbilanz hervorbringt, sollen in das Maßnahmen-Management der Strategie-Umsetzung integriert werden.

Das Wissensbilanz-Team wird von Petra Herout geleitet und von Herrn Manfred Bornemann (<http://ia-consulting.at/>) beraten/ begleitet.

Als Mitglied des Wissensbilanz-Teams hast Du die Möglichkeit, die Methode der Wissensbilanz eingehend kennenzulernen sowie den Prozess und die Ergebnisse der ersten HORIZONT3000 Wissensbilanz maßgeblich zu prägen.

WAS WIRD VON DIR ERWARTET?

Repräsentanz Deines Teams/ Deines Geschäftsfeldes/ Deiner Region:

Das Wissensbilanz-Team wird einige Analysen und Bewertungen für die HORIZONT3000 Wissensbilanz erarbeiten und vorschlagen, das Wissensbilanz-Team soll deshalb die Organisation HORIZONT3000 bestmöglich repräsentieren.

Du wirst in Deiner Rolle als Mitglied im Wissensbilanz-Team Dein Team/ Dein Geschäftsfeld bzw. Deine Region vertreten und repräsentieren sowie Vermittler/in zwischen Wissensbilanz-Team und Deinem Team/ Deiner Region sein.

¹http://www.horizont3000.at/wp-content/uploads/2017/02/Strategie2020_Kurzversion_extern.pdf

Zeitliche Verfügbarkeit:

Insgesamt ist für die Mitarbeit im Wissensbilanz-Team ein Zeitaufwand von ca. 8 Arbeitstagen² zwischen Dezember 2017 und Juni 2018 notwendig.

- 1.12.2017: Kick-Off Workshop inkl. Training zu Wissensbilanz und Toolbox (1 TAG)
- Februar 2018: Workshop Bewertung der Einflussfaktoren (1 TAG)
- *Resonanzen aus den verschiedenen Regionen/ Abteilungen/ Geschäftsfeldern* (Telefonate, Emails, Interviews – ca. 1-2 Arbeitstag)
- März/ April 2018: Workshop Wirkungsanalyse und Ableitung von Handlungsfeldern (1 TAG)
- *Resonanzen aus den verschiedenen Regionen/ Abteilungen/ Geschäftsfeldern* (Telefonate, Emails, Interviews – ca. 1-2 Arbeitstag)
- Ende Mai 2018: Wissensbilanz-Workshop beim Intercambio (1 TAG) Resonanz zur bisherigen Auswertung und Erarbeitung von Maßnahmen

² Beim Kick-Off-Workshop wird gemeinsam mit dem externen Konsulent eine detaillierte Planung der Wissensbilanz erarbeitet.