

## **AG Wirkung & Wissensmanagement**

### **Entwicklungsoption 3 „Lebenszyklus“<sup>1</sup> KNOW-HOW3000**

#### **Hintergrund**

Die Programmintervention KNOW-HOW3000 im ADA-Rahmenprogramm geht mittlerweile in die 3. Phase. HORIZONT3000 hat für KNOW-HOW3000, das Wissensmanagement um bei Projektpartnern die Leistungsfähigkeit zu steigern, kein langfristiges Interventionsziel festgelegt sondern handelt sich Phasenweise über die ADA-Finanzierung von einer Phase zur nächsten.

Von Fördergeber-Seite (speziell ADA) wird immer häufiger nach Exit-Strategien gefragt, vor allem, wo es sich um Interventionen handelt, die bereits einige Phasen finanziert wurden.

#### **Bezug zu Trends und Resonanz**

Beim Resonanz-Workshop kam von KollegInnen aus HORIZONT3000 und Mitgliedsorganisationen die Resonanz, dass KNOW-HOW3000 starkes Potenzial zur Ausweitung hat und man sich längerfristig überlegen sollte, wohin es gehen soll mit dem Projekt.

#### **Ziel(e)**

Langfristige Verankerung von KNOW-HOW3000 in der Organisation.

Erwartete Resultate:

- Die langfristigen Entwicklungs-Potenziale/ der Lebenszyklus für KNOW-HOW3000 ist klar definiert
- Die notwendigen Strukturen/ Finanzierungen für KNOW-HOW3000 sind langfristig gesichert

#### **Nutzen**

Rechtfertigung intern und extern für notwendige Finanzierung ist einfacher, wenn ein klares, langfristiges Konzept vorliegt. Die Wirkung von KNOW-HOW3000 kann besser beobachtet werden, wenn ein langfristiges Konzept kombiniert mit einer ToC vorliegt, anhand dessen die einzelnen Phasen geplant und umgesetzt werden.

#### **Der Ablauf/ Maßnahmen**

- Vorschlag für Vorgehensweise von der STEP-AG Wirkung & Wissensmanagement (bei grünem Licht durch STEP-Team)
- Projektteam und Steering Committee KNOW-HOW3000 erarbeitet gemeinsam mit VOSen und VertreterInnen von Partnerorganisationen einen Lebenszyklus für KNOW-HOW3000 (evtl. kombiniert mit ToC, welche im ersten Halbjahr 2016 ausgearbeitet werden soll)
- Umsetzung von KNOW-HOW3000 und ggf. Anpassung des Lebenszyklus alle 3 Jahre

#### **Ressourcen**

Arbeitszeit Projektteam und Steering Committee  
Evtl. Workshop mit Partnerorganisationen in Regionen

*Auch für andere Projekte/ Programminterventionen und Partnerschaften sollte überlegt werden, ob nicht eine Art „Lebenszyklus“ oder Exit-Strategie ausgearbeitet werden sollte.- (siehe Qualitätsmanagement)*

---

<sup>1</sup> Gemeint ist der Lebenszyklus von Projekten inkl. langfristigen Ziel und einer Art Exit-Strategie.

## Bewertung von Entwicklungsoptionen

Aspekt / Kriterium	<i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
1. Entspricht diese Option den Werten und der Mission von HORIZONT3000?			x			
<b>Anmerkung</b>	KO: Absicherung KNOWHOW3000					
Aspekt / Kriterium	<i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
2. Baut diese Option auf den (Kern-)Kompetenzen von HORIZONT3000?					x	
<b>Anmerkung</b>						
Aspekt / Kriterium	<i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
3. Wie hoch ist die (erwartete) Unterstützung der wichtigen Partner-Organisationen von HORIZONT3000 (MOs, ADA; ....) für diese Option?					x	
<b>Anmerkung</b>	ADA: hoch, Nachfrage nach Exit-Strategien, strategische Partnerschaften, ... MO: auch hoch –Resonanz zu WiMa groß, und Rechtfertigungsdruck groß					
Aspekt / Kriterium	<i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
4. Inwieweit entspricht diese Option den wichtigen Trends im Ressourcen- und Aktivitätenfeld? (dieser Option kommen die positiven Trends entgegen und negative Trends sind nicht dafür relevant oder es kann ihnen sogar konstruktiv begegnet werden)			x			
<b>Anmerkung</b>						
Aspekt / Kriterium	<i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
5. Kann diese Option guten Nutzen für die Partner / Begünstigten in den Zielmärkten stiften?				x		
<b>Anmerkung</b>	KO: langfristige Absicherung der WiMa-Aktivitäten					
Aspekt / Kriterium	<i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
6. Kann diese Option die Position von HORIZONT3000 gegenüber den Mitbewerbern / potentiellen Kooperationspartnern stärken?				x		
<b>Anmerkung</b>	EM: es würde schaden, wenn wir „wozu, wie lange“ nicht belegen/argumentieren können					
Aspekt / Kriterium	<i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
7. Verfügt HORIZONT3000 über die notwendigen Ressourcen (Know-how, personell, finanziell, Marktzugänge, ...) um diese Option umsetzen zu können?						x
<b>Anmerkung</b>						
Aspekt / Kriterium	<i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
8. Wie hoch ist der Ressourcenbedarf (finanziell, personell, Zeit, ...) um diese Option umsetzen zu können?	x					
<b>Anmerkung</b>						