



HORIZONT₃₀₀₀

ÖSTERREICHISCHE ORGANISATION
FÜR ENTWICKLUNGSZUSAMMENARBEIT

Strategieprozess 2020



Arbeitsauftrag Arbeitsgruppen

- A. Vertiefende **Analyse der Ausgangssituation** (Bezug zu Trends und Kernkompetenzen)
- B. Brennende **Fragen zu diesem Bereich** formulieren
- C. Unterscheidbare **(Entwicklungs-)Optionen** erarbeiten und vorbereiten
 - Optionen grob skizzieren
 - Vorbereitung nach Analyseraster
 - Erste Grobeinschätzung der notwendigen Ressourcen und Kompetenzen
- D. Präsentation der Entwicklungsoptionen auf dem **Strategie-Workshop 3**
----- bis 16. Dezember -----
- E. Definition von **Entwicklungszielen und notwendigen Umsetzungsmaßnahmen** für die ausgewählten Entwicklungsoptionen
- F. Präsentation der Entwicklungsoptionen auf dem **Strategie-Workshop 4**
----- bis 25. Jänner -----



Ergebnisdarstellung Arbeitsgruppen

- A. Beschreibung der Ausgangssituation: **1. Seite**
- B. Brennende Fragen zu diesem Bereich: **Liste mit max. 5 ausformulierten Fragen**
- C. (Entwicklungs-)Optionen:
 - Optionen **auf jeweils max. 1 Seite beschreiben**
 - **Ausgefüllter Analyseraster** für jede Option
 - **Tabelle** mit Einschätzung der notwendigen Ressourcen und Kompetenzen (**max. 1 Seite**)
- D. Vorbereitung der **Präsentation bis spätestens 14.12. (wird noch spezifiziert)**
----- bis 16. Dezember -----
- E. Definition von Entwicklungszielen und notwendigen Umsetzungsmaßnahmen für die ausgewählten Entwicklungsoptionen (**wird noch spezifiziert**)
- F. Präsentation Entwicklungsoptionen auf dem **Strategie-Workshop 4 (wird noch spezifiziert)**
----- bis 25. Jänner -----



Analyseraster

Aspekt / Kriterium 1 gering, ... 5 sehr		1	2	3	4	5
1. Entspricht diese Option den Werten und der Mission von HORIZONT3000?						
Anmerkung						
Aspekt / Kriterium 1 gering, ... 5 sehr		1	2	3	4	5
2. Baut diese Option auf den (Kern-)Kompetenzen von HORIZONT3000?						
Anmerkung						
Aspekt / Kriterium 1 gering, ... 5 sehr		1	2	3	4	5
3. Wie hoch ist die (erwartete) Unterstützung der wichtigen Partner-Organisationen von HORIZONT3000 (MOs, ADA;) für diese Option?						
Anmerkung						
Aspekt / Kriterium 1 gering, ... 5 sehr		1	2	3	4	5
4. Inwieweit entspricht diese Option den wichtigen Trends im Ressourcen- und Aktivitätenfeld? (dieser Option kommen die positiven Trends entgegen und negative Trends sind nicht dafür relevant oder es kann ihnen sogar konstruktiv begegnet werden)						
Anmerkung						



Analyseraster

Aspekt / Kriterium <i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
5. Kann diese Option guten Nutzen für die Partner / Begünstigten in den Zielmärkten stiften?					
Anmerkung					
Aspekt / Kriterium <i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
6. Kann diese Option die Position von HORIZONT3000 gegenüber den Mitbewerbern / potentiellen Kooperationspartnern stärken?					
Anmerkung					
Aspekt / Kriterium <i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
7. Verfügt HORIZONT3000 über die notwendigen Ressourcen (Know-how, personell, finanziell, Marktzugänge, ...) um diese Option umsetzen zu können?					
Anmerkung					
Aspekt / Kriterium <i>1 gering, ... 5 sehr</i>	1	2	3	4	5
8. Wie hoch ist der Ressourcenbedarf (finanziell, personell, Zeit, ...) um diese Option umsetzen zu können?					
Anmerkung					