

# WELCOME

## Theory of Change - ToC

September 2015, bei Horizont3000  
Janine Wurzer - Program and Policy Advisor  
CARE Österreich



# Theory of Change

- Eignet sich für visionäre Ziele, größere Veränderungen / Themenbereiche
- Vorteil Fokus auf Veränderung
- „pathways of change“ – Offenlegen und Überprüfen der Annahmen steht im Vordergrund – Wirkungsketten
- „if + if + if = then...“

# Schrittweise Erarbeitung

- 1) Long term goal (Rückwärts in der Zeit)
- 2) Wirkungsketten (Bedingungen/notwendige Ergebnisse und Bedingungh für die Zielerreichung) – domains of change
- 3) Operationalisierung der Wirkungsketten – Auswahl der Indikatoren
- 4) Auswahl der Interventionen
- 5) Verschriftlichung der Annahmen – Artikulation der Theory

# Wie CARE TOC einsetzt?

- Programm Approach – Länderprogramme
- Teilziele für „Abteilungen“ (Domains of Change)
- Rahmenvertrag Interventionslogik – Programm-Hypothese
- Forschungsfragen, knowledge management
- Wirkungsmessung

# TOC

**Women's agency** in and after conflict or in food insecure situations is **strengthened** through enhanced psychosocial wellbeing and active integration into Solidarity Groups (with a special emphasis on economic empowerment through VSLA) along with an array of other locally determined psychosocial activities.

+

**Women's strengthened agency & solidarity** (social connectedness) and **human rights awareness** raising through training,

+

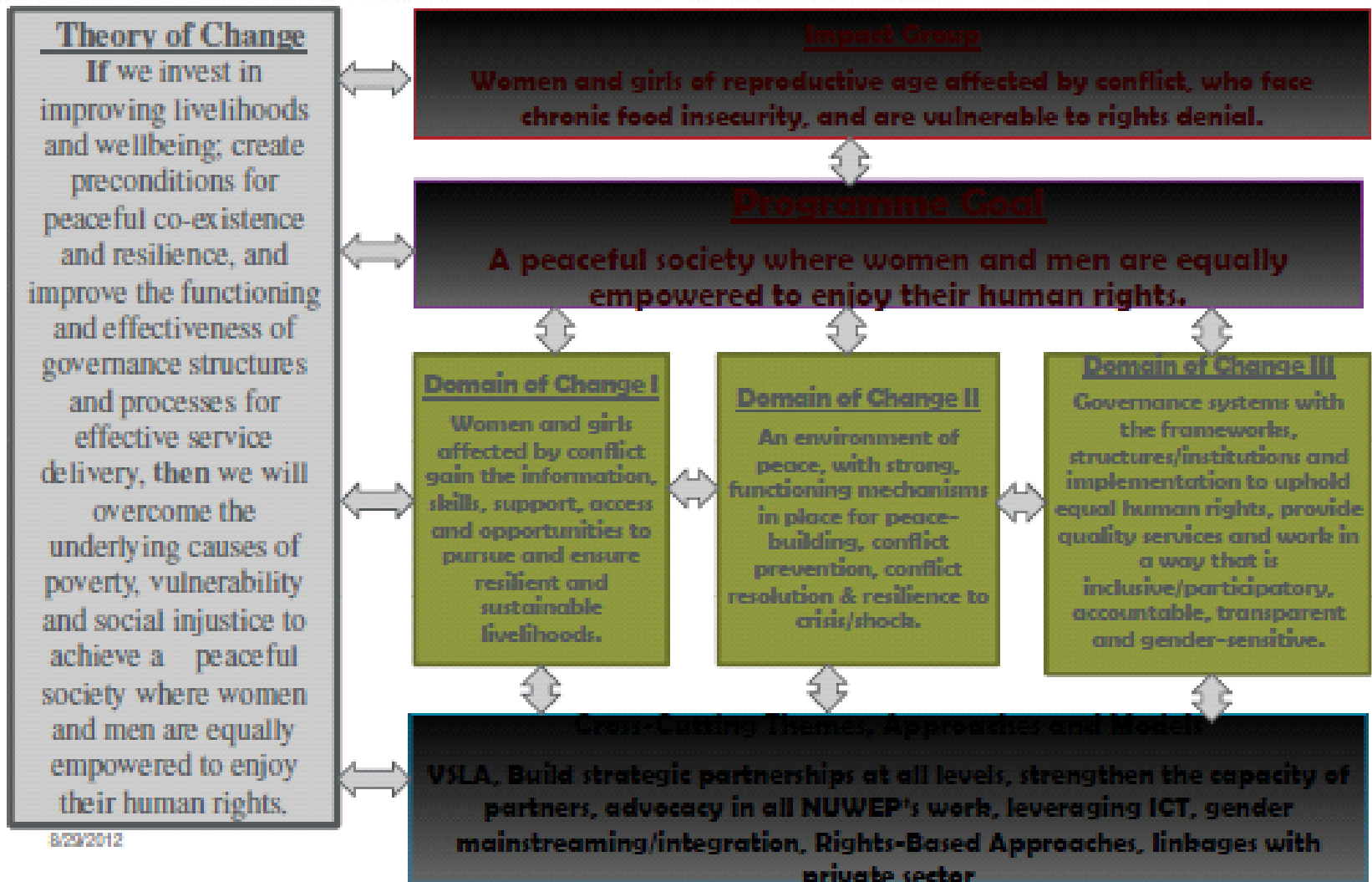
and the **linkage of grass-roots women's voices and needs to national and international level advocacy initiatives,**

=

**enables them** over time to negotiate (=relational aspect of empowerment) the structures (legal and cultural aspects) around them and speak out for themselves and **to meaningfully participate in decision-making on different levels.**

Thus sustainable women's empowerment for grass-roots women in either post-conflict or chronically food-insecure settings can be reached through specifically addressing in a holistic way agency, structure and relational aspects and by mainstreaming the strategic engagement of men. (CARE Austria Programme hypothesis).

# NUWEP Framework



# Beispiel obtaining knowledge

- **Research subquestions – Synergies between domains of change**
- How and to what extent do the “meaningful participation” activities affect women’s access to and control over resources (i.e. economic empowerment)?
- How and to what extent do the economic empowerment activities affect women’s “meaningful participation”?
- How and to what extent do the psychosocial wellbeing activities affect women’s “meaningful participation”?
- How and to what extent do the activities on Engaging Men and other activities around changing gender norms, affect women’s access to and control over resources (i.e. economic empowerment)?
- 
- How and to what extent do the Engaging Men activities and other activities around changing gender norms, affect women’s “meaningful participation”?
- How and to what extent do the psychosocial wellbeing activities affect women’s access to and control over resources (i.e. economic empowerment)?

# Vorteile aus unserer Erfahrung

- Annahmen werden explizit gemacht und in der Gruppe überprüft – realistische Projekte
- Stärkt Projektargumentation, Kohärenz, Teamorientierung – Verständnis über die Zusammenhänge
- Stärkt Auswahl der Aktivitäten – Fokus auf Notwendige / Unerlässliche, wichtigsten Stakeholder
- Wenn eine TOC bestätigt wird, großes Potential für Scale up, überzeugen von Finanzierungspartner,...



# Herausforderungen in verschiedenen Phasen des Project Cycles?

- Einzelne Teile der Theorie müssen präzisiert werden – Zusammenhänge kommuniziert werden
- Zusammenspiel mit anderen bereits vorhandenen „Projektinstrumente“ muss gemacht werden, damit wirklich nützlich – konsistente Anwendung
- Auswahl der Indikatoren

# Herausforderungen in verschiedenen Phasen des Project Cycles?

- Aufwand gesamte Theorie zu überprüfen,  
Evidenz zu schaffen, die dann auch überzeugt

# Bezug zu anderen Tools?

- Logframe: Ähnlichkeit aber nicht dasselbe – meist visionärer, der veränderte Zustand / Zielzustand wird beschreiben, Zusammenhänge stehen mehr im Vordergrund
- Passt gut mit anderen Planungsinstrumenten zusammen, z.B. Problem-Lösungsbäume, Stakeholderanalysen, Umfeldanalyse...
- Entwicklung einer TOC legt auch eigene Wissenslücken offen, wichtig zu „beheben“